

Milano, 2 luglio 2026

Prot. n. 1757/26

CIRCOLARE INFORMATIVA N. 382/2026

Ai Signori Sindaci
Assessori di competenza
Presidenti dei Consigli Comunali
Segretari Comunali
Responsabili di settore
Organi ANCI Lombardia

Oggetto: Il PNRR non si conclude il 30 giugno. Prosegue il lavoro del Centro di Competenza PNRR di ANCI Lombardia al fianco dei Comuni.

Gentilissime/i,

il 30 giugno ha rappresentato una data di straordinaria importanza per il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza. Per la maggior parte degli interventi finanziati dal PNRR si è infatti conclusa la fase realizzativa prevista dal Piano.

Si tratta di un risultato di grande rilievo che, in Lombardia, ha interessato oltre **14.250 interventi comunali**, coinvolto circa **1.500 Comuni** e attivato investimenti superiori a **4,2 miliardi di euro**, contribuendo in modo significativo alla trasformazione dei territori, dei servizi pubblici e delle infrastrutture locali.

Questa scadenza, tuttavia, non coincide con la conclusione del lavoro dei Comuni, né dell'attività del Centro di Competenza PNRR di ANCI Lombardia.

Al contrario, si apre ora una nuova fase che riteniamo altrettanto strategica: quella dell'**ultimo miglio del PNRR** e, soprattutto, della gestione degli effetti che gli investimenti realizzati produrranno nel tempo.

Nei prossimi mesi, il Centro di Competenza continuerà la propria attività di supporto agli enti locali con l'obiettivo di accompagnare i Comuni in almeno quattro grandi ambiti di lavoro.

Il primo riguarda il **monitoraggio delle opere non ancora concluse**. Sebbene una quota molto rilevante degli interventi risulti completata, permane un numero significativo di opere che presentano criticità legate ai tempi di esecuzione, agli adempimenti amministrativi conclusivi, ai collaudi, alle rendicontazioni e agli effetti prodotti dall'aumento dei costi o dalle difficoltà riscontrate durante l'esecuzione dei lavori.

ANCI Lombardia continuerà a raccogliere tali criticità, a dialogare con le amministrazioni competenti e a formulare proposte finalizzate al completamento degli interventi ancora aperti.

Il secondo tema riguarda la **sostenibilità della gestione** delle opere e dei servizi realizzati con il PNRR. Molti interventi hanno infatti generato nuove infrastrutture, nuovi edifici, nuovi servizi digitali e nuove dotazioni pubbliche che richiederanno, negli anni successivi, adeguate risorse di parte corrente per garantirne il funzionamento, la manutenzione e la piena operatività. Questo tema rappresenta oggi una delle principali questioni aperte per i Comuni e richiede una riflessione condivisa con Governo e Regioni sulle future politiche di finanziamento degli enti locali.

Il terzo ambito concerne il consolidamento delle attività dello **Sportello PNRR** e dell'**Osservatorio del Centro di Competenza**. L'esperienza maturata in questi anni ha dimostrato il valore del monitoraggio continuo, della raccolta delle criticità e della condivisione delle esperienze tra amministrazioni. Per questo motivo, il Centro di Competenza proseguirà la propria attività anche oltre il termine del Piano, trasformando il patrimonio informativo costruito attraverso ReGIS e le attività di monitoraggio in uno strumento permanente di lettura delle trasformazioni territoriali e di supporto alle politiche pubbliche.

Infine, ANCI Lombardia intende **promuovere una riflessione nazionale sull'utilizzo delle risorse che dovessero rendersi disponibili a seguito del mancato completamento di alcuni interventi o di economie di spesa**. Riteniamo infatti che tali risorse debbano essere prioritariamente reindirizzate verso il sistema dei Comuni, sostenendo il completamento degli interventi ancora aperti, la gestione delle opere realizzate, il rafforzamento della capacità amministrativa degli enti locali e nuovi programmi di investimento coerenti con gli obiettivi del PNRR.

Per accompagnare questa nuova fase, sarà fondamentale il contributo di tutti i Comuni lombardi. Invitiamo pertanto le amministrazioni a continuare a segnalare criticità, esigenze organizzative, fabbisogni finanziari e proposte operative attraverso lo Sportello PNRR e le attività dell'Osservatorio, affinché il patrimonio di conoscenze costruito in questi anni possa continuare a tradursi in strumenti concreti di supporto alle amministrazioni locali.

Questa nuova fase è già iniziata con alcune iniziative che rappresentano un'evoluzione naturale del lavoro svolto dal Centro di Competenza PNRR. Tra queste, assume particolare rilievo il **Progetto ANITA**, promosso da Fondazione Cariplo con la collaborazione di ANCI Lombardia, che accompagna i Comuni in un percorso volto a rafforzare non solo la realizzazione delle opere finanziate dal PNRR, ma soprattutto la qualità dei servizi educativi e della gestione dei nuovi asili nido.

Il progetto rappresenta un esempio concreto di come gli investimenti del PNRR debbano essere considerati non come un punto di arrivo, ma come l'inizio di una nuova stagione di politiche pubbliche. La costruzione delle strutture costituisce infatti solo una parte del risultato atteso: altrettanto

importante sarà garantire la loro piena funzionalità, la sostenibilità gestionale, l'organizzazione dei servizi, la formazione degli operatori e la capacità di rispondere ai bisogni delle famiglie e delle comunità locali.

L'esperienza di ANITA conferma come il ruolo del Centro di Competenza PNRR possa evolvere da struttura di accompagnamento all'attuazione degli investimenti a laboratorio permanente di innovazione amministrativa, capace di sostenere i Comuni nella gestione delle opere realizzate, nella costruzione di nuovi modelli organizzativi e nello sviluppo di politiche territoriali che valorizzino nel tempo gli investimenti pubblici effettuati. È questo il modello che ANCI Lombardia intende consolidare anche oltre la conclusione del Piano, trasformando il patrimonio di competenze costruito con il PNRR in un servizio stabile a supporto delle amministrazioni comunali.

Il PNRR ha rappresentato una straordinaria occasione di investimento. La sfida che ci attende ora è trasformare questi investimenti in servizi efficienti, opere pienamente funzionanti e politiche pubbliche capaci di produrre benefici duraturi per le comunità locali. ANCI Lombardia continuerà ad essere al fianco dei Comuni anche in questa nuova fase, con lo stesso spirito di collaborazione, ascolto e supporto tecnico che ha caratterizzato l'intero percorso di attuazione del Piano.

Cogliamo l'occasione per riportare in allegato la **Rassegna Osservatorio** pubblicata dal Centro di Competenza per il mese di giugno 2026, che approfondisce il tema della nuova fase di gestione e valorizzazione dei risultati ottenuti nei territori.

La rassegna è anche consultabile sul sito del Centro di Competenza al seguente indirizzo:

<https://competenzepnrrancilombardia.it/osservatorio-cdc/>.

Mauro Guerra, Presidente di ANCI Lombardia

Maurizio Cabras, Responsabile Area progetti strategici e PNRR di ANCI Lombardia